

PRINCIPALES HITOS POLÍTICOS Y ADMINISTRATIVOS PERÍODO 2000 - 2005

Agencia de Cooperación Internacional de Chile AGCI

1. Introducción

La Agencia de Cooperación Internacional de Chile fue creada en 1990 como una organización instrumental que necesitaba el gobierno para canalizar los recursos extranjeros que llegaban entonces para apoyar el proceso democrático y servir también de puente en la reinserción internacional del país, necesaria después de varios años de ostracismo político, por la mayor parte de la comunidad internacional. Nació entonces, como fruto de las circunstancias políticas e históricas especiales que vivió Chile, lo que ha ido marcando tanto su sello como su trayectoria y propia historia institucional.

A partir del reestablecimiento del régimen democrático, Chile comienza a recibir una importante contribución en materia de cooperación internacional, siendo esta Agencia la entidad que canaliza los aportes de los países e instituciones internacionales interesados en apoyar ese proceso.

Durante los años noventa, el aporte de las fuentes donantes se tradujo en una contribución extraordinaria, en términos de recursos y contenidos, producto de la voluntad política de los países donantes por apoyar el proceso democrático y de la capacidad institucional del país de concretarla en proyectos gestionados a través de la AGCI.

Desde finales de los noventa, la situación comienza a cambiar. Chile deja de recibir cooperación financiera no reembolsable, dado el aumento en sus niveles de desarrollo, que lo calificó como un país emergente. Entonces, de su condición de país receptor de cooperación internacional, cambió a la calidad de "socio" de las fuentes donantes, y como tal, comenzó a asumir una política de costos compartidos, participando de esta cooperación vertical, en volúmenes normales para el nivel de desarrollo del país y principalmente bajo la modalidad de asistencia técnica, la cual tiene una importancia cualitativa para el desarrollo nacional - compleja de cuantificar -, en temas estratégicos y prioritarios para el país, como lo son los medioambientales, tecnológicos, formación de recursos humanos, facilitación de comercio, entre otros.

Estos cambios producidos en el contexto internacional no fueron ajenos a la gestión de AGCI, debiendo ésta adecuarse a dichos cambios. En este marco, la gestión inicial de la cooperación internacional, que estuvo fuertemente orientada a la búsqueda y recepción de recursos de cooperación desde los países desarrollados, transita prontamente, hacia una gestión que comparte metas entre la cooperación que se recibe y la que se otorga, lo que se tradujo en el surgimiento del Programa de Cooperación Horizontal Chileno como una forma de retribuir lo

recibido hasta entonces y de apoyar, en la medida de nuestras posibilidades, el desarrollo de los países de la Región, de menor o igual desarrollo relativo que el nuestro. Dicho Programa, que se inicia formalmente en 1993, se ha mantenido hasta la fecha - a pesar de los cortes en el ámbito presupuestario- y ha seguido desarrollando con creces sus acciones de manera creativa y eficiente, para satisfacer las demandas de los países de la Región. No obstante, dada la imposibilidad de ser un donante neto, surge posteriormente la cooperación triangular, a través de la cual Chile se asocia con fuentes donantes tradicionales en beneficio de un tercer país.

En el año 2000, la Agencia de Cooperación Internacional de Chile, cumplió una década desde la institucionalización del sistema de cooperación en Chile. Durante este período, la realidad internacional ha dado evidencias de la importancia creciente de la cooperación como instrumento privilegiado de relación entre las naciones, lo que se manifiesta en el fortalecimiento, en los países desarrollados y las organizaciones multilaterales, de la institucionalidad que la gestiona, así como, en la creación de nuevas agencias de cooperación internacional en los países en vías de desarrollo de la Región, en muchos de los cuales la institucionalidad de AGCI ha servido como modelo, tal es el caso de Perú, Colombia, Ecuador, Paraguay, Guatemala, República Dominicana y El Salvador, países que han creado o ajustado sus propias instancias gubernamentales que llevan la gestión de la cooperación internacional, pasando a formar parte importante de la red de puntos focales con las que AGCI gestiona la cooperación horizontal o sur-sur y la triangular.

Es así como las orientaciones de la política de cooperación internacional de Chile para todo este período se ha inscrito en el contexto de esta dualidad de país receptor de cooperación bi/multilateral y oferente de cooperación horizontal, conjugando intereses del gobierno con los de terceros países a los cuales se asiste y se benefician de este Programa, a los que se suman los intereses de las fuentes donantes en el caso de la cooperación triangular. Esta ha sido una constante de esta Agencia en los últimos años y se refleja en el énfasis que se le ha hecho a los contenidos de su Misión y sus objetivos estratégicos.

Si bien, en los inicios de esta Agencia, el énfasis estuvo orientado a allegar recursos a Chile para complementar el esfuerzo nacional con miras a lograr un desarrollo sustentable que al mismo tiempo promoviera la equidad social, de a poco se la fue viendo cada vez más como instrumento de la política exterior de Chile, lo que se ha materializado en el traslado de esta Agencia desde el Ministerio de Planificación y Cooperación (MIDEPLAN) hacia el Ministerio de Relaciones Exteriores el 2005. Lo anterior, implica un cambio de paradigma de su posicionamiento y acciones actuales y futuras, que tienen que ver con la transferencia de los resultados obtenidos de la cooperación recibida y de un modelo de gestión relativamente exitoso.

En el plano interno y muy vinculado al proceso de descentralización emprendido por el Gobierno, se avanzó en la definición de una estrategia de apoyo a las regiones, a través de la propuesta de AGCI de diseñar e incorporar un Programa de Capacitación en Gestión de Cooperación a los Gobiernos Regionales, aplicando la experiencia de la institución al contexto de inserción internacional regional, lo cual permitirá fortalecer una red de actores sectoriales nacionales, que responda a los nuevos escenarios de la cooperación internacional y permita mejorar el acceso a las nuevas oportunidades ofrecidas.

La Cooperación recibida por Chile en el sexenio 2000 - 2005

Gracias al proceso de articulación de las ofertas de las fuentes donantes tradicionales y las demandas de los sectores nacionales, así como la operatividad de las mismas, se ha desarrollado la cooperación bilateral y multilateral, que ha ido complementando los esfuerzos del país en áreas estratégicas y/o deficitarias del desarrollo nacional, entre las que podemos mencionar Medioambiente, Ciencia y Tecnología, Fomento Productivo y Comercio Exterior, Desarrollo Social y Modernización del Estado.

2.1. Logros a nivel de países u organismos multilaterales.-

Unión Europea

Uno de los hitos más relevantes durante el período 2000-2005 está asociado con el rol que AGCI tuvo en las negociaciones para la firma de dos importantes acuerdos con la UE, a saber: “Acuerdo de Asociación Política, Comercial y de Cooperación” y el “Acuerdo de Cooperación Científico y Técnico” (ambos suscritos el 2002). El primero, contiene un capítulo de cooperación, que amplía significativamente los ámbitos de cooperación contemplados en el acuerdo de 1996, debiendo destacarse la “cláusula de *upgrading*”, que permite promover la participación de Chile, en su calidad de país asociado y sobre una base caso a caso, en programas marco específicos reservados en forma exclusiva para los países miembros de la U.E. El segundo, en tanto, abre interesantes perspectivas de participación de Chile en actividades de investigación y desarrollo en ciencia y tecnología.

Complementariamente, cabe destacar el Memorando de Entendimiento sobre las Orientaciones Plurianuales para la puesta en marcha de la Cooperación Comunitaria 2000 – 2006, suscrito el 2001, el cual constituye el marco indicativo vigente de las relaciones de cooperación entre la Comunidad Europea y el Gobierno de la República de Chile, en términos de áreas temáticas, programas prioritarios y montos globales de cooperación por programa.

Es así como han tenido lugar en el periodo, importantes proyectos como:

- “Más región: gobernabilidad y descentralización en la región de Coquimbo”, que se inició el 2000, con un aporte europeo de € 9.466.049. El Objetivo General del Programa fue fomentar el proceso de descentralización del Estado, como factor fundamental en la búsqueda de una mayor gobernabilidad y una profundización de la democracia”.
- “Fondo de Modernización del Estado: un Estado al Servicio de la Ciudadanía”, que ha sido un gran aporte al proceso modernizador, toda vez que se planteó como objetivo el contribuir a establecer un Estado moderno y flexible, basado en una gestión eficiente, participativa y transparente, a través de la asistencia técnica y financiera de la Unión Europea en un horizonte plurianual. Este Fondo cuenta con un financiamiento europeo de € 11.670.000 y un aporte de contraparte nacional equivalente y ha permitido cofinanciar 24 proyectos presentados por diversas instituciones públicas chilenas.
- “Desarrollo socio productivo de áreas campesinas de la IX región”
Este programa busca mejorar la situación medioambiental, luchar contra la pobreza rural y frenar el éxodo rural, a la par de promover respeto y valorización de la cultura autóctona, para lo cual cuenta con un aporte europeo de € 9.000.000 y una contribución financiera del beneficiario de € 12.448.446.

- “Apoyo a la Creación y Desarrollo de Empresas Innovadoras”, del Ministerio de Economía, el cual está orientado al apoyo a las PyMES y contempla un aporte de € 17.4 millones por cada una de las partes.
- “Apoyo a la Gestión de la Cooperación entre la Unión Europea y el Gobierno de Chile”, que busca prestar apoyo a la AGCI, para que pueda responder a los nuevos desafíos y requerimientos de la cooperación internacional, para implementar nuevos proyectos.
- “Fondo de Apoyo a la Aplicación del Acuerdo de Asociación entre Chile y la UE”, que cuenta con un presupuesto total de € 8.0 millones, de los cuales el aporte de la Comisión Europea asciende a € 5.0 millones y el aporte nacional a € 3.0 millones. Este proyecto se propone favorecer el éxito de la ejecución y puesta en marcha del Acuerdo de Asociación, en los ámbitos económicos y de cooperación, mediante la creación y aplicación de un Fondo Operativo para desarrollar iniciativas que contribuyan a su pleno funcionamiento.

En el marco de dicho Fondo se han aprobado trece proyectos presentados por instituciones públicas nacionales, para el reforzamiento de sus capacidades en los aspectos comerciales y de cooperación, en temas tales como: compras públicas, cooperación aduanera, trazabilidad de las mediciones químicas para los principales productos alimentarios de exportación, seminarios de difusión del Acuerdo de Asociación en Europa, homologación de laboratorios del SAG y de la UE, cooperación en ciencia y tecnología, identificación de oportunidades de cooperación entre Chile y la UE, diseño de Agendas Regionales de Cooperación, etc.

Alemania

Con Alemania se ha estado trabajando durante el período en diversas temáticas, con énfasis últimamente en las áreas medioambiental y modernización del Estado, donde podemos destacar los siguientes proyectos:

- “Proyecto de Residuos Sólidos en la Región de Los Lagos”. Este proyecto se inició en 1998 en la X Región, a través de la Sociedad Alemana para la Cooperación Técnica (GTZ), y pretendía buscar una solución integral al tema de los residuos sólidos domiciliarios, además de servir como modelo de gestión participativa comunal a nivel nacional. A partir de esta iniciativa se generó el proyecto “Manejo de Residuos Sólidos en la X Región” que contempla un total de recursos por € 28.8 millones (9,6 millones de crédito concesional y 19,2 millones de crédito de mercado) y € 1.0 millón de donación, que significará una solución integral al manejo de residuos sólidos domiciliarios, para las provincias de Valdivia, Osorno y Llanquihue.
- “Proyecto de Energías Renovables y Eficiencia Energética”. Se inicia con el proyecto de cooperación técnica que está siendo ejecutado desde mediados del 2004: “Energías Renovables no Convencionales”, por un monto de € 2.0 millones de donación, implementado por la Comisión Nacional de Energía y la GTZ, el cual está apoyando la eliminación de diversas barreras que limitan el desarrollo de proyectos de inversión en generación eléctrica, con energías renovables no convencionales en el país.

Paralelamente, se aprobó un proyecto de cooperación financiera, que iniciará su ejecución el 2006, y que busca apoyar el desarrollo de dichos proyectos de inversión, de manera de, que además de reducir la barrera de la innovación tecnológica asociada a los proyectos de

inversión en generación eléctrica con energías no convencionales, reduzca el riesgo de la actividad de exploración geotérmica e incentivar el desarrollo de proyectos de eficiencia energética en el marco del Programa País de Eficiencia Energética.

- “Proyecto de Conservación y Manejo Sustentable del Bosque Nativo”. Este proyecto se inició en 1996 y tiene como objetivo trabajar con la CONAF, otras instituciones y los dueños de los bosques para propender a un manejo adecuado de éstos. Para ello se apoya a los campesinos con asistencia para el buen manejo del bosque y apoyo a la comercialización, planes de raleo y plantaciones y todas aquellas medidas que contribuyan a la sustentabilidad y valorización del recurso.
Desde el año 2000 las asignaciones de cooperación técnica en ejecución fueron € 3.0 millones y las de cooperación financiera fueron para la fase II: € 4.1 millones (actualmente en ejecución) y para la fase III: € 5.1 millones (en estado de aprobación).
- “Proyecto de Remediación de Pasivos Ambientales Mineros”, el cual se ejecuta con SERNAGEOMIN, durante su primera fase hasta el 2005, la que estuvo dedicada a la creación de un marco normativo para remediar los pasivos ambientales mineros, el derecho de la propiedad, así como también instrumentos para financiar las medidas de saneamiento. La segunda fase se centrará en la capacitación técnico-profesional de la institución contraparte, para el control y la gestión del saneamiento de pasivos ambientales mineros en Chile, así como la implementación de las propuestas relativas al marco legal y los instrumentos financieros necesarios, elaboradas durante la primera fase del proyecto. La asignación total es de €2.2 millones.
- “Programa de Apoyo a la Pequeña y Mediana Empresa”, ejecutado por CORFO desde el año 1994 - cuyo objetivo fue el de fomentar el crecimiento, la rentabilidad y la situación de empleo en la pequeña y mediana empresa, a través del otorgamiento de créditos en condiciones favorables. En este marco, durante el período 2000 – 2005, se iniciaron los siguientes proyectos:
 - Línea de Crédito Ambiental (CORFO) se asignaron recursos adicionales por € 25.6 millones de crédito concesional y de mercado, orientados a facilitar las inversiones que deben efectuar las PYME's para cumplir con los requerimientos de las normativas ambientales y propender al uso de tecnología de producción limpia.
 - Línea de Crédito Ambiental / Crédito Regional (CORFO) se amplió la asignación nuevamente en € 23.0 millones de crédito concesional y de mercado, para otorgar financiamiento de inversiones a empresas privadas en regiones, cuyo objetivo apunta a la promoción de la descentralización productiva del país.
 - Programa de Microcréditos – CORFO, con una última asignación por € 15.0 millones, como crédito compuesto, cuyo objetivo es el financiar medidas complementarias destinadas al fomento de la pequeña y mediana empresa, siguiendo las líneas en ejecución y que se canalizará a través de cajas de compensación y otros sistemas. Adicionalmente, se recibieron € 500.000 de donación para apoyar medidas complementarias.
- “Programa Región Activa”, que incorpora los proyectos realizados en el área de Modernización del Estado: Ordenamiento territorial de la Región Metropolitana y la XI Región; Borde Costero de la VIII Región; Descentralización y desarrollo regional y local de SUBDERE; Gestión Ambiental en la IX Región, y que con miras a consolidar dichos proyectos, el año 2003, se decide agruparlos en un programa, para cuyos efectos se constituyó un Comité Nacional, que integra a otras instituciones como SUBDERE,

MIDEPLAN, MINVU, SEGPRES, SEGEOB, MINECON y AGCI. Las asignaciones han sido de € 5.9 millones (anterior), € 0,8 millones (en ejecución) y € 2.0 millones (nueva asignación)

Las líneas de trabajo que se están apoyando son: a) Políticas de Descentralización y Desarrollo Regional; b) Desarrollo económico local y, c) Participación e inclusión social.

Bélgica

En el contexto de la cooperación con el Gobierno Federal de Bélgica, se ejecutó el “Proyecto Fortalecimiento de la Acción Social y Comunitaria de la Fundación de La Familia”, con un aporte de € 1.2 millones, y ha sido relevante para apoyar la política de desarrollo social impulsada por el Gobierno, ya que ha permitido la construcción de dos Centros Familiares y la sede Central de la Fundación, junto con el mejoramiento de otros catorce Centros Familiares a lo largo del país.

Con respecto a la Comunidad Francesa y Región Valona de Bélgica, destaca el “Programa de Cooperación 2003 – 2006 según la III Comisión Mixta entre Gobierno de Chile y Gobierno de la Comunidad Francesa de Bélgica y Gobierno de la Región Valona de Bélgica”.

Este programa aprobó la ejecución de 26 proyectos en las áreas de educación, medio ambiente, igualdad de oportunidades, cultura y desarrollo regional y local, siendo las contrapartes nacionales el Ministerio de Educación, SERNAM, Dirección del Trabajo, SERNATUR, Asociación de Municipalidades de Chiloé, Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, universidades y entidades privadas (CIDE, Achigas e IMRE Ltda.). En la ejecución de los mismos se contempla asistencia técnica y transferencia tecnológica a través de la movilidad de académicos y profesionales en 204 misiones de corta duración, becas de perfeccionamiento y becas de investigación, cuyo criterio de financiamiento es de costos compartidos y estimándose el aporte de la Comunidad Francesa y Región Valona en € 1.6 millones.

Respecto a la cooperación con la Comunidad Flamenca de Bélgica, tenemos el “Programa de Cooperación Bilateral Científica y Técnica”, donde se han aprobado 10 proyectos científicos con un aporte total flamenco de € 530.409 para el período 2004-2005.

Esta cooperación flamenca ha permitido fortalecer el desarrollo de la investigación en las universidades en áreas tales como biotecnología, ciencias biológicas, química, acuicultura, silvicultura, física, medioambiente y literatura comparada. Por otra parte, los programas de cooperación en los ámbitos de educación, bienestar, puertos, medioambiente, obras públicas y jóvenes, han permitido transferir experiencias prácticas en la implementación de las políticas gubernamentales.

Canadá

La cooperación con el Gobierno de Canadá descansa en el Fondo de Transferencia Tecnológica para el Cono Sur. En este contexto, cabe destacar a la Defensoría Penal Pública que inició, junto a contrapartes técnicas canadienses, la elaboración de un proyecto de transferencia tecnológica desde la experiencia canadiense en materia de Defensa Penal hacia la emergente experiencia chilena en el nuevo sistema procesal penal.

España

La cooperación con España se ha desarrollado ampliamente a través de sus diversos Programas de Becas y en la ejecución de varios proyectos donde destaca el de desarrollo de energía solar en la región de Coquimbo, que proveyó de energía eléctrica a zonas rurales, pobres y alejadas. Igualmente, así como el de Modernización de las Relaciones Laborales, apoyo al Foro para la Reforma de la Justicia Laboral y Previsional y, Turismo Social.

Francia

- “Manejo sustentable de recursos naturales en comunidades indígenas”, importante proyecto que inició su ejecución el año 2003, en la región de la Araucanía, específicamente, en las comunas de Curarrehue y Lumaco. Su objetivo es favorecer el manejo sustentable de los recursos naturales con la participación de comunidades indígenas mapuches, conservando la biodiversidad global y mejorando la calidad de vida de las comunidades locales. Dicho proyecto se basa en un Acuerdo de Aporte Financiero entre la CONAF y la Agencia Francesa de Desarrollo, que permitió una donación con cargo al Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial, por una suma de US\$ 1.9 millones.

Japón

Japón ha sido otro de los socios fundamentales de la cooperación bilateral, que ha permitido llevar a cabo varios proyectos en este último sexenio:

- “Proyecto Mejoramiento de la Productividad para los Pequeños Ganaderos Lecheros”, con la Universidad Austral de Chile y el Centro Nacional de Capacitación y Entrenamiento en Reproducción y Manejo Animal (CENEREMA). Su objetivo fue apoyar la labor de los pequeños ganaderos de la IX región para una mejor producción de leche y sus derivados, a través de una transferencia tecnológica por medio de expertos japoneses de largo y corto plazo en CENEREMA, Valdivia. Comenzó en octubre de 1999 hasta octubre del 2004.
- “Programa Rehabilitación para Personas Discapacitadas”, con el Instituto Nacional de Rehabilitación Pedro Aguirre Cerda, el que tuvo por finalidad mejorar el servicio prestado por este Instituto, desarrollando un modelo sistemático de rehabilitación basado en un enfoque biosicosocial, es decir, rehabilitación con base comunitaria para lograr una mejor integración social de las personas con discapacidad, con apoyo de las familias y la comunidad. Este programa que se ejecutó entre el 2000 y el 2005 contó con un aporte de la cooperación japonesa equivalente a aproximadamente US\$ 4.5 millones, dentro de los cuales el aporte de equipamiento alcanza a unos US\$ 1.2 millones.
- “Conservación del Medio Ambiente Agrícola y de Desarrollo Rural Participativo en Secano Mediterráneo de Chile - CADEPA”, con el Ministerio de Agricultura más el Centro Regional de Investigaciones CRI Quilamapu del INIA en la localidad de Ninhue y el Centro Nacional de Riego. Su objetivo es enseñarles a los campesinos nuevas técnicas de tratamiento y cultivo en el secano, para evitar la degradación y erosión del suelo. Empezó el 2000 y terminó el 2005.

- “Estudio medio ambiental de procesos mineros – biotecnología”. Este proyecto, que inició su ejecución el año 2001, tuvo por objetivo estudiar, desarrollar e implementar un sistema biológico aplicable a la gestión ambiental de los residuos líquidos generados desde el proceso de precipitación de cobre con chatarra de hierro. Esta iniciativa fue desarrollada por ENAMI en la Compañía Minera de Panulcillo, en la IV región, para lo cual contó con una donación de Japón, por un monto ascendente a US\$ 2.5 millones.
- “Centro de Información y Comunicación Tecnológica en Valparaíso”. Este proyecto tiene por finalidad crear un Centro de TIC’s en el Polo Tecnológico de la Quinta Región, con miras a que Chile pueda insertarse adecuadamente en el mercado internacional. Las instituciones chilenas de contraparte son FONDEF, el Gobierno Regional, ocho universidades de la región, asociaciones y agrupaciones de empresarios y gremios.
- “Fortalecimiento de la Capacidad Institucional en la Gestión Ambiental Minera FOCIGAM”. El ejecutor es el Servicio Nacional de Geología y Minería (SERNAGEOMIN), siendo iniciado el 2002 con una duración de 5 años. El objetivo de este proyecto es realizar una base de datos o catastro de todas las minas en función y abandonadas, para monitorear los efectos contaminantes de esta actividad, minimizando potenciales riesgos para la población, para lo cual contó con una donación de Japón ascendente a US\$ 3.0 millones.
- “Proyecto Actualización y Fortalecimiento del Programa Nacional de Inocuidad de los Alimentos de Chile”. Debido al crecimiento del comercio internacional, la importancia que reviste para Chile el comercio de sus productos alimentarios, la incidencia de nuevas tecnologías aplicadas al mejoramiento genético, así como a los factores de seguridad naturales o humanos influyentes, se hace necesario que Chile disponga de una institucionalidad, legalidad y sistemas de control y monitoreo más adecuados, tanto orientados a la exportación como al consumo interno. Este proyecto de cooperación se orienta, con el apoyo del Ministerio de Salud de Japón, a fortalecer la institucionalidad y los procedimientos chilenos en materia de seguridad alimentaria.
- “Proyecto Mejoramiento de la Educación de Matemática”. El objetivo central de esta cooperación, que tendrá una duración de tres años a partir del 2005, será fortalecer la educación Matemática en Chile, poniendo especial énfasis en el mejoramiento de la formación inicial de los docentes de matemáticas, contribuyendo a enriquecer y diversificar el quehacer académico de los profesores de las universidades, a generar aportes importantes para la formación continua de profesores y, principalmente, a mejorar la calidad de los aprendizajes en el área de Matemática.
- Finalmente se destaca la contribución a las políticas de desarrollo social de Chile a través del Programa japonés de Voluntarios Jóvenes y Seniors, los cuales son ubicados en comunas e Instituciones sociales de distintas regiones de Chile.

Organización de Estados Americanos

La Organización de Estados Americanos, a través Fondo Especial Multilateral del Consejo Interamericano para el Desarrollo Integral (FEMCIDI), de la Agencia Interamericana para la Cooperación y el Desarrollo (AICD), financia proyectos de cooperación solidaria hemisférica. A partir de este Fondo se han desarrollado diversos proyectos, entre los que podemos relevar el de Gobierno Electrónico y uno más reciente sobre el desarrollo de la Ruta Altiplánica de Integración como Producto Turístico hacia Mercados de Larga Distancia, integrando a Bolivia y Perú.

Suecia

El año 2002 CORFO y la Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI) suscriben el documento "Pautas de Operación del Fondo de Cooperación Chile - Suecia". Este Fondo, que cuenta con un financiamiento de US\$ 3.0 millones (de los cuales ASDI aporta el 50% y CORFO el 50% restante) ya ha cofinanciado proyectos presentados por ocho medianas y pequeñas empresas y centros tecnológicos suecos y dieciocho empresas chilenas, que permitan desarrollar y transferir tecnologías, así como incrementar alianzas comerciales. Las áreas temáticas de interés del Fondo son: tecnologías de la información, medio ambiente, industria metalúrgica y maderera, recursos naturales con valor agregado y desarrollo e internacionalización de sectores pequeños y medianos.

2.2. Formación de Recursos Humanos y Becas

Durante el período 2000 - 2005, se ha optimizado la gestión de las oportunidades de perfeccionamiento en el exterior que brinda al país la Cooperación Internacional, a través de Organismos Internacionales, Gobiernos extranjeros e instituciones públicas y privadas de otras naciones. Como es sabido, actualmente existe amplio consenso entre los especialistas en cuanto a que el Capital Humano es el factor clave para el desarrollo de toda nación.

Las oportunidades mencionadas comprenden la posibilidad de realizar, en los centros más avanzados del conocimiento mundial – Universidades y otras instituciones – estudios de postgrado conducentes a maestrías, doctorados y postdoctorados, estudios de alta especialización médica o programas de perfeccionamiento en campos altamente especializados.

Para que a lo recién señalado puedan acceder las personas del país, que estén interesadas y reúnan las calificaciones pertinentes, la Cooperación Internacional otorga becas totales o parciales y permite disponer de otros mecanismos de apoyo.

La gestión de las oportunidades de perfeccionamiento en el exterior comprende la identificación de nuevas oportunidades, la difusión, la orientación a los usuarios, la participación en procesos de preselección de postulantes, como es el caso de los programas de becas de la Organización de Estados Americanos (OEA), de Japón o de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), la colaboración al establecimiento de convenios que permitan ampliar estas oportunidades; por ejemplo, Convenio OEA/MIDEPLAN/AGCI, así como la acreditación para la postulación a la Línea B-41 de CORFO para el financiamiento de estudios en el extranjero.

Esta gestión se ha traducido, en concreto, en que – en promedio - durante estos seis años se han:

- Realizado del orden de 350 difusiones anuales de programas de becas de la cooperación internacional.
- Enviado a cursar estudios de postgrado, o a realizar programas de alta especialización al exterior, a aproximadamente 3.400 profesionales entre el 2000 y el 2005.
- Evaluado anualmente los antecedentes académicos de otros 350 profesionales interesados en hacer uso de la Línea de Financiamiento de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) de Préstamos para la Realización de Estudios de Postgrado en el Exterior.

Lo recién indicado cubre un amplio espectro de perfeccionamiento de especialistas relacionados con el desarrollo científico y tecnológico, económico, social, institucional y cultural del país y que se ha realizado gracias a la oferta y la colaboración de la OEA, PNUD o la Unión Europea; y, con los países como Australia, Bélgica, Canadá, Corea, España, Finlandia, Francia, Italia, Japón, Nueva Zelanda, Reino Unido, República Federal de Alemania, Suecia, Suiza, China, Eslovaquia, Federación Rusa y Checa, Grecia, Israel, Malasia, Portugal, Singapur, Tailandia, Colombia, Brasil, Egipto, Indonesia y México.

A manera de síntesis, podemos señalar que si bien los montos de la cooperación recibida han presentado durante el período una tendencia general a la baja debido al nivel de desarrollo alcanzado por nuestro país, que lo hace no elegible para recibir cooperación, durante este sexenio se logró mantener la relación con un importante número de fuentes tradicionales - con las cuales, además, se han conformado alianzas para hacer cooperación en la Región – lo que ya constituye un logro en sí. A ello debemos agregar el hecho de que si bien los montos disminuyen, la cooperación recibida sigue manteniendo una importancia radical desde el punto de vista cualitativo, dado que en muchos casos significa la transferencia de tecnologías, conocimientos y experiencias no disponibles en Chile y que serían de alto costo de obtener, si no se accede a ellas por la vía de la cooperación internacional.

Por último, en términos cuantitativos, durante este período han iniciado ejecución 265 proyectos, por un monto total aproximado de US\$ 157.8 millones y se encuentran aprobados actualmente, 51 proyectos, por un monto ascendente a US\$ 47.2 millones.

2. La Cooperación entregada por Chile en el sexenio 2000 - 2005

En el ámbito de la cooperación que Chile otorga, durante el sexenio 2000 – 2005 se ha dado continuidad al Programa de Cooperación Técnica entre Países en Desarrollo (CTPD), cuyo objetivo es fortalecer la presencia de Chile en la Región, afianzando nuestras relaciones con los países de igual o menor desarrollo relativo de la Región, considerados prioritarios para la política exterior chilena y, proyectando las capacidades científicas, técnicas y culturales de Chile.

En este contexto y a pesar de ciertas rebajas presupuestarias que ha debido enfrentar el Programa, se ha mantenido un sólido compromiso en orden a otorgar prioridad a las relaciones con América Latina, fortaleciendo la paz y la seguridad regional, promoviendo relaciones de cooperación, amistad e integración con los países de la Región. Desde el punto de vista de los objetivos, se privilegió la optimización en la utilización de los recursos nacionales, desarrollando programas y proyectos focalizados (geográfica y temáticamente), de alta visibilidad e impacto, sustentables en el tiempo, orientados a contribuir al desarrollo de los países receptores, pero debidamente articulados con los objetivos de política exterior.

En virtud de lo anterior y dada la imposibilidad de ser Chile un donante neto, a objeto de reforzar el Programa surge posteriormente la modalidad de cooperación triangular, a través de la cual Chile se asocia con fuentes donantes tradicionales en beneficio de un tercer país

El Programa de CTPD se materializa a través de dos componentes, a saber: Asistencia Técnica y el Perfeccionamiento de Recursos Humanos, , cuyos destinatarios fueron países de Centroamérica, Caribe hispano, América del Sur, CARICOM, más otras áreas extra regionales, como países de la Cuenca del Pacífico, Medio Oriente y África. En términos de operatividad y cobertura, el Programa se estructuró en Regional y Bilateral.

3.1. Asistencia Técnica

Respecto del componente de asistencia técnica, durante este período y especialmente los últimos años, se ha privilegiado el Programa Regional por sobre el Bilateral, a objeto de aumentar cobertura y responder de manera más eficaz y eficiente a las demandas en las mismas áreas que presentan diversos países en las Jornadas de Evaluación y Planificación del Programa de CTPD.

No obstante lo anterior, se han desarrollado actividades bilaterales, pero muy focalizadas en términos de países y temáticas abordadas, muchas de las cuales se ejecutaron bajo la modalidad de triangulación.

- **Programa Regional**

Durante el período 2000-2005, en el marco del Programa Regional se realizaron más de 125 Seminarios Regionales y Subregionales, en temas considerados estratégicos para los planes y programas de desarrollo de los países de la Región. Derivado de ello, mas de 3.000 cuadros técnicos participaron de estas actividades, priorizando temas vinculados con Fomento Productivo, Género, Modernización del Estado, Fortalecimiento de la Participación e Institucionalidad Democrática, Gestión de la Cooperación Internacional, Desarrollo Regional, Descentralización Política Institucional y Financiera, Planificación Participativa, Gobierno Electrónico, Desarrollo Social, entre otras.

- **Programa Bilateral**

El Programa Bilateral en tanto, permitió responder a un conjunto de demandas bilaterales más específicas y coadyuvantes con el Programa Regional, complementando el esfuerzo de los Gobiernos demandantes en temas asociados al fortalecimiento institucional, transferencia de conocimientos, información y *know how*, que permita la formación de cuadros técnicos especializados en esos países.

En este contexto se puede destacar el “Programa de Paz Colombia: Cooperación y Solidaridad”, que se llevó a cabo el 2001, bajo la modalidad de proyectos, seminarios regionales, cursos internacionales, asistencias técnicas y pasantías en una serie de áreas priorizadas para el logro del proceso de paz emprendido por dicho país. Especial mención tienen también los programas bilaterales con los países fronterizos, como Perú, Bolivia y Argentina y con los países del CARICOM, especialmente en temas vinculados con Reconversión Productiva, Modernización del Estado, Integración Fronteriza, Fomento Productivo, Administración de Tratados de Libre Comercio, entre otros temas relevantes.

La Cooperación Triangular

La Cooperación Triangular consiste en dar apoyo a terceros países con la participación de un donante tradicional, en sectores donde Chile ha desarrollado nodos de excelencia y comprobada expertis. Inserto en este marco, nuestro país ha concretado diversas asociaciones con fuentes donantes tradicionales para realizar cooperación triangular, entre las que podemos destacar:

- **Asociación Chile / Japón**

El Programa de Asociación Chile – Japón (JCPP), firmado el año 1999 e implementado desde el 2000 marca un hito significativo no sólo en las relaciones de cooperación entre ambos países, sino en el sistema internacional de cooperación técnica, ya que se establece una forma innovadora y visionaria de gestionar y realizar la cooperación triangular al desarrollo, involucrando a todos los actores comprometidos en ella. Este ha permitido realizar una exitosa experiencia de cooperación triangular de costos compartidos, donde se ha logrado replicar las fortalezas técnicas, profesionales y académicas de diversos sectores nacionales, en países de la Región. Así se están desarrollando proyectos en Cuba, Perú y Ecuador en temas de acuicultura; en El Salvador y Nicaragua en temas ganaderos; en República Dominicana en temas educacionales y, en Costa Rica en rehabilitación de personas discapacitadas.

Este Programa se ha desarrollado utilizando distintas modalidades o instrumentos, a saber:

Curso Internacional para Terceros Países.

Estos Cursos Internacionales consisten en compartir experiencias exitosas de Chile para formar recursos humanos especializados, impartidos por instituciones que han recibido en el pasado cooperación bilateral principalmente de Japón, y poseen sólidos y demostradas capacidades técnicas, susceptibles de difundirlas. Estos Cursos tienen ciclos de tres a cinco años y los temas tratados han sido variados, en razón de las demandas de los países de la Región. Es así como durante este período se han capacitado más de 1.000 técnicos extranjeros, alcanzándose resultados muy exitosos.

Envío de Expertos de Tercer País

Este esquema de cooperación concuerda plenamente con la actividad de cooperación horizontal de Chile, donde AGCI tiene vasta experiencia en el envío de expertos chilenos a los países de América Latina y El Caribe en temáticas muy variadas. A la fecha han participado expertos nacionales del SAG, SERNAGEOMIN, MOP, MIDEPLAN, ONEMI, AGCI, Universidad Católica del Norte, Universidad Austral, CENMA, Pontificia Universidad Católica de Chile, CONAF, entre otros, los cuales han entregado la experiencia chilena en sus respectivas áreas a las contrapartes técnicas de los países de la Región, creando una red de expertos y fortaleciendo la presencia de sus instituciones y de Chile.

Mini Proyectos (proyectos a pequeña escala)

Actualmente AGCI ejecuta varios de estos proyectos con costos compartidos entre Japón, Chile y el país beneficiario. Tienen una duración de tres años e integran distintos instrumentos como el envío de expertos japoneses y chilenos, pasantías en Chile y suministro de equipos.

Bajo esta modalidad, en el período 2000 – 2005 se han ejecutado los siguientes proyectos:

- “Control Fitozoosanitario”, a través del cual el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) apoyó el fortalecimiento del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria – (SENASAG), de Bolivia, en materias vinculadas al desarrollo de los sistemas de cuarentena agrícola, de vigilancia fitosanitaria y de registro y control de insumos de uso agrícola, así como también a los sistemas de cuarentena pecuaria y control de productos de uso veterinario. El proyecto se ejecutó entre los años 2001 – 2003.
- “Fortalecimiento de la formación y capacitación docente”, que busca contribuir al mejoramiento de la calidad de la educación básica en República Dominicana, a través de la capacitación de docentes para el diseño y ejecución de proyectos educativos innovadores a nivel de centros educacionales y del apoyo en la gestión directiva a los directores regionales, distritales y de los centros. La institución nacional ejecutora es la Pontificia Universidad Católica de Chile, en tanto el beneficiario es el Instituto Nacional de Formación y Capacitación del Magisterio (INAFOCAM). El período de ejecución del proyecto es entre el 2002 y el 2005.
- “Cultivo de peces marinos”, a través del cual se desarrolló transferencia de tecnologías de cultivo de peces marinos en áreas pelágicas, por parte de la Universidad Católica del Norte al Ministerio de la Industria Pesquera – MIP y el Centro de Investigaciones Pesqueras – CIP, de Cuba. El proyecto se ejecutó entre los años 2001 – 2003.
- “Reproducción y Manejo de Ganado Bovino” en El Salvador, proyecto que tiene por objetivo aumentar la producción y eficiencia de la ganadería bovina de la Asociación de Ganaderos de Santa Rosa de Lima (AGSRL). La institución nacional ejecutora es el Centro Nacional de Capacitación y Entrenamiento en Reproducción y Manejo Animal (CENEREMA), de la Universidad Austral de Chile, y la institución beneficiaria es la Dirección General de Sanidad Animal y Vegetal (DGSAV), del Ministerio de Agricultura y Ganadería del Salvador. El período de ejecución del proyecto es del 2003 al 2005.
- “Desarrollo de acuicultura sostenible de concha de abanico para pescadores artesanales de Casma, Perú”, cuyo objetivo es el desarrollo del Cultivo de concha de abanico como una actividad rentable para los pescadores artesanales de Casma.
- Las instituciones nacionales ejecutoras son la Universidad Católica del Norte (UCN) y la Fundación Chiquihue y la institución beneficiaria es el Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero (FONDEPES), del Ministerio de la Producción (PRODUCE). El período de ejecución del proyecto es entre el 2004 y el 2006.
- “Apoyo a la gestión organizacional y económica de la pesca artesanal de la Provincia de Esmeralda, Ecuador”, cuyo objetivo es fortalecer la organización y aumentar la rentabilidad de las tres cooperativas de pescadores artesanales modelos. La institución nacional ejecutora es la Universidad de Santiago, en tanto el beneficiario es la Unidad de Desarrollo del Norte (UDENOR) y Fundación Natura. El período de ejecución del proyecto es entre el 2004 y el 2006.
- “Fortalecimiento de capacidades técnicas en las áreas de producción y reproducción animal de la Facultad de Ciencia Animal (FACA) de la Universidad Nacional Agraria de Nicaragua (UNA)”. Este proyecto busca mejorar las capacidades técnicas de los profesionales, técnicos y egresados de la FACA, para contribuir al desarrollo ganadero

del área de influencia de la UNA. La institución nacional ejecutora es Centro Nacional de Capacitación y Entrenamiento en Reproducción y Manejo Animal. (CENEREMA), de la Universidad Austral de Chile (UACH). El período de ejecución del proyecto es entre el 2004 y el 2006.

Articulación Bilateral

Durante el 2004 se llevó a cabo una nueva modalidad en el marco del Programa JCPP en Panamá. Se trata de un apoyo de la cooperación chilena a un proyecto bilateral que Japón realiza en un Tercer País. Este apoyo se manifiesta a través de asistencias técnicas en la que se realiza una transferencia tecnológica de expertos chilenos que han desarrollado su expertis, en diversas áreas y fruto de proyectos bilaterales que Japón ha desarrollado en Chile, en los últimos años. Al respecto, podemos identificar:

- Apoyo al proyecto bilateral “Capacitación y Extensión Agropecuaria Sostenible en Áreas Rurales en la República de Panamá” (PROCESO). Este proyecto de tres años lo está llevando a cabo el Ministerio de Agricultura MIDA, a través del Instituto Nacional de Agricultura INA. Las instituciones chilenas que han participado son: INDAP, Universidad Austral, INIA Quilamapu
- Apoyo al proyecto bilateral “Técnicas de Monitoreo de la calidad del Agua” (POTEMOCA). Este proyecto de 3 años lo está llevando a cabo el Ministerio de Agricultura MIDA a través de la Autoridad Nacional del Ambiente ANA. La institución chilena que ha participado es el CENMA.

Esta cooperación triangular también se ha desarrollado con éxito con otras fuentes donantes tradicionales, como es el caso de Finlandia, en Nicaragua en el tema PyMES; Flandes, en Nicaragua en el área de microempresas rurales y en El Salvador en fortalecimiento y desarrollo local; Suecia, en Bolivia en la creación de la carrera de ingeniería en madera; FAO en Guatemala en el área de seguridad alimentaria y, Alemania, en Colombia en el área forestal.

Finlandia

- “Desarrollo de la pequeña y mediana industria del mueble de Nicaragua – NICAMUEBLE”, a través del cual la Universidad de Bío Bío apoyó al Instituto Nicaragüense de Apoyo a la Pequeña y Mediana Empresa (INPYME) para mejorar la competitividad de pequeñas y medianas empresas de la industria de muebles de madera, a través del uso racional de la materia prima maderable, mejores técnicas y tecnologías respetando el medio ambiente y una mejor capacidad gerencial y comercial, fabricando productos con un mayor valor agregado. El período de ejecución del proyecto fue del 2000 al 2003.

Flandes

- “Fortalecimiento municipal, participación ciudadana y autonomía, a través de la estrategia nacional de desarrollo local en El Salvador”, que apoyó el desarrollo local, la descentralización y los procesos democráticos locales, a través del fortalecimiento de una gestión responsable, eficiente, participativa y transparente de los gobiernos municipales; el desarrollo de los municipios, y la articulación entre la gestión municipal y las políticas públicas nacionales, especialmente en materias de desarrollo productivo y económico. La institución nacional ejecutora fue la Asociación Chilena de Municipalidades (ACHM), en tanto los beneficiarios fueron el Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL),

la Corporación de Municipalidades de la República de El Salvador (COMURES) y el Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM). El período de ejecución del proyecto fue del 2002 al 2004.

- “Desarrollo de microempresas rurales en Nicaragua”, a través del cual el Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (INDAP) apoyó al Instituto Nicaragüense de Apoyo a la Pequeña y Mediana Empresa INPYMES, para desarrollar y consolidar, localmente, microempresas asociativas con capacidad para asumir emprendimientos económicos orientados a la generación de productos y servicios rurales, que incrementen el ingreso de las familias participantes y proporcionen una base de empleo para los miembros activos de cada una de ellas. El período de ejecución del proyecto fue del 2002 al 2004.

Suecia

- “Creación de la Carrera de Tecnología de la Madera”, en la Universidad Privada de Santa Cruz (UPSA), Bolivia. Este proyecto que se inicia el 2005, con un horizonte de tres años, es desarrollado por el Centro Técnico de la Madera de la Universidad de Linköping de Suecia – “TRÅTEK” (líderes del Proyecto) y la Universidad del Bío Bío y contempla cursos de capacitación para los técnicos bolivianos en Suecia (6 meses de duración) y en Chile (4 meses de duración).

FAO

- “Programa de Voluntarios en Guatemala”. Este programa de voluntarios chilenos se gesta a partir del interés de FAO en que Chile se incorporara al Programa Especial de Seguridad Alimentaria, PESA, que consiste en promover soluciones eficaces y palpables para eliminar el hambre, la subnutrición y la pobreza, impulsando la apropiación nacional y la habilitación local en los países donde interviene.

Con la firma del Acuerdo Tripartito el año 2005, Chile se compromete a enviar 17 voluntarios, por un período de 18 meses, para apoyar 8 Proyectos de Seguridad Alimentaria del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación de Guatemala (MAGA).

Con el apoyo del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) en el ámbito de la administración pública, y la Asociación Chilena de Voluntarios en el ámbito de la sociedad civil, se logró enviar un total de 12 voluntarios, con el objeto de dar inicio a las actividades del Acuerdo, los otros 5 voluntarios pendientes se irán incorporando a medida que se definan los términos de referencia y contrapartes correspondientes.

La esencia de este Programa de Cooperación Sur-Sur, es su carácter integrador por cuanto los profesionales viven en las comunidades y pasan a ser importantes agentes de desarrollo de las propias comunidades que participan en el diseño, formulación y ejecución de los proyectos elaborados.

Alemania

El año 2003, los Gobiernos de Chile y Alemania acordaron desarrollar un programa conjunto de cooperación técnica triangular, dirigido a la Región de América Latina y El Caribe, con el objetivo de replicar las experiencias exitosas de cooperación en Chile. En dicho marco, se han realizado actividades en Colombia en materia de Bosque Nativo; en Perú en Apoyo a la Red

Social y en materias de juventud; en El Salvador, en Apoyo al 4º Foro de Vivienda y; un Proyecto de intercambio de Fiscales de los países fronterizos.

3.2. Perfeccionamiento de Recursos Humanos

Este Programa de Formación de Recursos Humanos ha constituido desde sus inicios un componente fundamental del Programa de CTPD, cuyo objetivo ha consistido en el otorgamiento de becas de financiamiento para que profesionales de Centroamérica, El Caribe, Sudamérica, México y Canadá realicen estudios de postgrado y especialización en universidades y otros centros de estudio chilenos.

Dentro del Programa de Becas Administrado por AGCI, los últimos seis años es posible distinguir diversos subprogramas, algunos de los cuales responden a compromisos de reciprocidad asumidos por autoridades del Ministerio de Relaciones Exteriores, y otros, a la gestión de dos programas que contaron con financiamiento compartido entre AGCI y fuentes de cooperación pertenecientes a países desarrollados.

- Programa Regular de Becas de Cooperación Horizontal / Programa de Becas República de Chile
- Programa de Becas de Reciprocidad Chile- México.
- Programa de Becas de Reciprocidad Chile-Canadá
- Programa de Becas de Desarrollo Estados Unidos- Chile
- Programa Conjunto de Becas DAAD - Chile
- Convenio AGCI Universidad de West Indies
- Programa de Diplomados

El año 2005, por instrucción expresa del Presidente de la República, Sr. Ricardo Lagos Escobar, se repuso el Programa de Becas de Larga Duración a través del llamado Programa de Becas República de Chile, en cuyo marco se asignaron 31 nuevas becas a profesionales de Sudamérica.

En términos cuantitativos, durante el período 2000 - 2005 se habrán otorgado 289 becas nuevas y 327 becas de continuidad. Dentro de las nuevas 116 corresponden a becas para Diplomados y 173 para Magíster y Doctorados.

A modo de resumen, podemos señalar que en cuanto a los logros, el Programa de Cooperación Técnica entre Países en Desarrollo CTPD ha tenido un alto impacto en la comunidad regional, destacándose los siguientes aspectos:

- Posicionamiento de Chile ante la comunidad Regional. El Programa de CTPD ha logrado posicionar a Chile en la Región, especialmente con los países del CARICOM, Centroamérica y América del Sur, respondiendo de esta forma a los objetivos nacionales, al mandato presidencial, a las directrices políticas de Cancillería, a las Metas de Desarrollo del Milenio, como también a satisfacer las demandas de los propios países.
- Red de Puntos Focales. La Cooperación chilena institucionalizó una red de puntos focales, que son otras agencias de cooperación o departamentos de las cancillerías de los países de la Región, que pasan a ser representantes oficiales de la gestión de la cooperación internacional, profesionalizando así la tarea de definir, negociar, coordinar, articular y poner en marcha los programas y proyectos, a través de una sólida y rigurosa programación anual,

con modalidades e instrumentos de cooperación definidos, financiamiento garantizado y actores claramente identificados.

- Cambio de dimensionamiento de la política de Cooperación Internacional. Chile, junto a Argentina, Brasil, Colombia, en su calidad de país de renta media, lograron posicionar a Latinoamérica y el Caribe ante los donantes tradicionales y emergentes, como una nueva y atractiva área para fortalecer la Cooperación Sur Sur y el desarrollo de capacidades locales y endógenas, al margen de otras áreas como Sudeste Asiático y África.
- Nodos de Excelencia. Chile logró identificar nodos de excelencia y de buenas prácticas para la cooperación Sur Sur, derivadas de la experiencia de países de renta media y que pueden ser puestas solidariamente a disposición de la comunidad regional, y que son susceptibles de ser adoptadas y/o adaptadas a las peculiaridades territoriales, culturales y organizacionales de países que lo requieran. Estos nodos están asociados a temas tales como Fomento Productivo, Recursos Naturales y Medio Ambiente, Desarrollo Social y Superación de la Pobreza, Modernización del Estado y Fortalecimiento Institucional, entre otros.