

**FICHA RESUMEN
PROYECTOS TRIANGULARES**

Nombre proyecto	Fortalecimiento de la asociatividad de las micro y pequeñas empresas (MIPes) en la Región de Coquimbo, Chile y en el Departamento de Tolima, Colombia
Área temática	Cooperación Económica Para El Desarrollo
ODS	Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos
País socio	España
País beneficiario	Chile y Colombia
Instituciones involucradas	<p>Colombia: Área de Estudios en Ecosistemas Organizacionales Transformadores, de la Facultad de Estudios Ambientales y Rurales. Pontificia Universidad Javeriana.</p> <p>Chile: Instituto de Políticas Públicas de la Universidad Católica del Norte.</p> <p>España: Centro de Investigación en Gestión de Empresas, de la Universitat Politècnica de València.</p>
Beneficiarios	
Duración	
Objetivos	<p>General: Contribuir al mejoramiento de la competitividad de las MIPes y organizaciones productivas de los sectores pesquero artesanal, agroalimentario, turismo y artesanía en la Región de Coquimbo (Chile) y en el Departamento de Tolima (Colombia), vía transferencia e instalación de conocimientos y capacidades en los ámbitos de gestión asociativa, así como también, vía conocimiento de experiencias exitosas desarrolladas en España, Chile y Colombia.</p> <p>Específico: Aplicar un modelo de intervención de cuádruple hélice para el fortalecimiento asociativo, desde un trabajo colaborativo entre Universidades, instituciones públicas pertinentes, organizaciones de la economía social y MIPes de la Región de Coquimbo (Chile) y el Departamento de Tolima (Colombia), para obtener lecciones aprendidas que permitan contribuir a la sostenibilidad de las actividades económicas de estas, fortaleciendo su asociatividad como medio para su desarrollo productivo y social.</p>
Breve descripción del proyecto	<p>La región de Coquimbo (Chile) y el departamento de Tolima (Colombia), poseen desafíos socioeconómicos, geografía y entramado productivo que hacen propicio el desarrollo de un proyecto de colaboración para fortalecer a las MIPes a través de la asociatividad.</p> <p>En la Región de Coquimbo, Chile, las MIPes representan el 98% de las empresas de la región, proveen el 58% del empleo dependiente y constituyen el sustento económico de más de 35.000 familias propietarias y</p>

	<p>gestoras de dichos emprendimientos. La reactivación económica es un desafío urgente para la Región y el sector MIPE es prioritario para lograr dicha reactivación. Sin embargo, dada la pequeña escala de sus operaciones, su desempeño competitivo es limitado.</p> <p>En el Departamento de Tolima, Colombia, la asociatividad permitiría a la MIPE optimizar sus procesos productivos, al compartir tecnología o asesoría especializada, proveyéndose de servicios adecuados a sus necesidades y accediendo a una comercialización con mejores términos de contrato. Las organizaciones asociativas existentes presentan desafíos, entre ellos la gestión del gobierno corporativo y brechas en áreas de gestión que impactan directamente a su base societaria (en su mayoría MIPes). Dichas empresas asociativas cuentan con pocas herramientas de apoyo público. Es pertinente proponer un proyecto que ponga foco en la asociatividad de las MIPes como forma resiliente e inclusiva de reactivación económica y levantar las mejores prácticas entre España, Colombia y Chile.</p> <p>El proyecto pone énfasis en la generación de condiciones de entorno mediante la metodología de cuádruple hélice para propiciar el desarrollo armónico de este tipo de organizaciones. Es por ello que se incluye la participación de instituciones públicas y tomadores de decisión público/privado en los nodos del proyecto, junto con la participación de expertos en asociatividad provenientes de España y Colombia, con quienes se diseñará y ejecutará el diagnóstico, plan formativo y de acompañamiento/asesoría. Entre los tres países se ejecutarán seminarios híbridos, y un programa formativo. Se contempla la participación de MIPes, pequeños productores, cooperativas, empresas asociativas del Departamento de Tolima y de la región de Coquimbo, poniendo foco en los sectores: pesca, artesanía, turismo y agroalimentario.</p>
<p>Resultados esperados</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Funcionamiento de un nodo propiciado por la Universidad Católica del Norte en la Región de Coquimbo, Chile, y un nodo propiciado por la Universidad Pontificia Javeriana en el Departamento de Tolima, Colombia, con objeto de generar una gobernanza que permita apoyar el desarrollo de iniciativas asociativas en sus diferentes etapas y ámbitos, permitiendo el funcionamiento de redes colaborativas entre organizaciones asociativas de la región de Coquimbo y el departamento de Tolima, compartiendo buenas prácticas y herramientas para mejorar la gestión y gobernanza de sus organizaciones y grupos pre-asociativos. 2. 16 MIPes asociativas cuentan con un diagnóstico de sus organizaciones en los ámbitos de gobierno interno y del negocio, identifican los modelos de negocios asociativos que disminuyen sus debilidades de gestión, diseñan un plan de trabajo para disminuir brechas y sus integrantes adquieren nuevas competencias en gestión asociativa.